



## برنامج الدرجة الجامعية المتوسطة

ادارة اعمال	التخصص
ادارة الإنتاج والعمليات	اسم المادة
<b>021001271</b>	رقم المادة
3	الساعات المعتمدة
2	ساعة نظري
2	ساعة عملي



**الوصف المختصر للمادة:**

. يهدف هذا المساق إلى تعريف الطالب بمفهوم إدارة الإنتاج وتطوره التاريخي، أنواع أنظمة الإنتاج، اختيار موقع المشروع، تصميم و اختيار المنتج، التخطيط الداخلي للمصنع، إدارة الطاقة الإنتاجية.

**أهداف المادة الدراسية:**

1. أن يتعرف الطالب على مفهوم إدارة الإنتاج وتطوره التاريخي.
2. أن يتعرف الطالب على إدارة الإنتاجية
3. أن يتعرف الطالب على التنبؤ بالطلب
4. اكساب الطالب المعرفة العلمية عن مفهوم اختيار موقع المشروع والعوامل المؤثرة عليه.
5. تعريف الطالب بتصميم وتطوير المنتج
6. أن يتعرف الطالب على التخطيط الداخلي للمصنع وترتيب مخططات العمل
7. اكساب الطالب المعرفة بـ التخطيط الإنتاج وجدولة الإنتاج و تخطيط الطاقة الإنتاجية
8. أن يتعرف الطالب على الرقابة على الجودة
9. اكساب الطالب المعرفة بالصيانة

محتويات المساق :

رقم الوحدة	اسم الوحدة	المحتوى	عدد الحصص
	مقدمة في إدارة الإنتاج والعمليات	لمحة تاريخية وتوجهات حديثة عن تطور إدارة الإنتاج والعمليات مفهوم إدارة الإنتاج والعمليات أهداف إدارة الإنتاج والعمليات أهمية إدارة الإنتاج والعمليات وظائف إدارة الإنتاج والعمليات خصائص إدارة الإنتاج والعمليات في الوقت الحاضر القضايا المثارة في وظائف إدارة الإنتاج والعمليات مسؤوليات إدارة الإنتاج والعمليات والتحديات الحالية الهيكل التنظيمي لإدارة الإنتاج والعمليات علاقة إدارة الإنتاج والعمليات بالمنظمة ووظائفها اتجاهات التطور المستقبلي في إدارة الإنتاج والعمليات	
1	إدارة الإنتاجية	مفهوم الإنتاج والإنتاجية <b>Efficiency Effectiveness</b> والكفاءة أهمية الإنتاجية أهمية الإنتاجية على مستوى المنظمة أهمية الإنتاجية على المستوى الوطني العوامل المؤثرة على الإنتاجية دورة إدارة الإنتاجية مقاييس ومؤشرات الإنتاجية الإنتاجية المتعددة العوامل الإنتاجية الجزئية (النوعية) الإنتاجية الكلية (الإجمالية) مقومات تحسين الإنتاجية	
2	التبؤ بالطلب	مفهوم التبؤ بالطلب أهمية التبؤ بالطلب صعوبة التبؤ بالطلب التبؤ ودورة حياة المنتج	

	<p>أنواع التسويؤ</p> <p>خطوات التسويؤ بالطلب</p> <p>استخدامات التسويؤ بالطلب</p> <p>العوامل التي تؤثر على حجم المبيعات والتسيؤ بها</p> <p>خصائص الطرق السليمة للتسويؤ</p> <p>متطلبات التسويؤ بالمبيعات</p> <p>طرق أو أساليب التسويؤ (Forecast) بالمبيعات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- المدخل الكيفي</li> <li>- المدخل الاقتصادي للتسويؤ بالمبيعات</li> <li>- المدخل الإحصائي والرياضي في التسويؤ</li> </ul> <p>قياس خطأ التسويؤ</p>		
	<p>العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع</p> <p>الاتجاهات الحالية في تحديد موقع المشروع</p> <p>مراحل تحديد موقع المشروع</p> <p>أساليب اختيار موقع المشروع</p> <p>اختيار موقع المشروع على أساس نموذج الربح الاستراتيجي</p> <p>استخدام أسلوب باريتو Pareto لحل مشكلات المشروعات</p> <p>الاتجاهات الدولية وانعكاساتها على اختيار موقع المشروع الصناعي</p>	اختيار موقع المشروع	3
	<p>أولاً: مفهوم تصميم المنتج</p> <p>ثانياً: الجوانب التي يتضمنها تصميم المنتج</p> <p>ثالثاً: مراحل تصميم المنتج</p> <p>رابعاً: دورة حياة المنتج وعلاقتها بعملية تطوير المنتج الجديد</p> <p>خامساً: استراتيجيات تقديم المنتج الجديد</p> <p>سادساً: تطوير المنتج</p> <p>سابعاً: العوامل الواجبأخذها بالاعتبار عند تطوير وتحسين المنتج</p> <p>ثامناً: الأدوات المستخدمة في تصميم المنتج</p> <p>تاسعاً: شروط التصميم الجيد للسلعة</p> <p>عاشرًا: أهم القرارات المتعلقة بالتصميم</p>	تصميم وتطوير المنتج	4
	<p>مفهوم الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>أهمية الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>أهداف الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>العوامل المؤثرة على اختيار الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>خطوات الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>أنواع الترتيب الداخلي للمصنع</p> <p>أهم معايير الترتيب الداخلي الجيد للمصنع (الفوائد: المتساوية)</p>	الترتيب الداخلي للمصنع	5

	<p>مفهوم وأهمية تخطيط الإنتاج</p> <p>أهداف تخطيط الإنتاج</p> <p>المراحل الرئيسية لإعداد وتنفيذ خطة إنتاج متكاملة</p> <p>أنواع خطط الإنتاج</p> <p>التخطيط الإجمالي للإنتاج</p> <p>أهداف التخطيط الإجمالي</p> <p>نظام التخطيط الإنتاجي</p> <p>أنواع استراتيجيات التخطيط</p> <p>استخدام البرمجة الخطفية في التخطيط الإجمالي</p>	<p>تخطيط الإنتاج</p>	6
	<p>أولاً: مفهوم وأهداف الجدولة</p> <p>ثانياً: الفوائد التي تقدمها جدولة الإنتاج</p> <p>ثالثاً: نظام جدولة الإنتاج</p> <p>رابعاً: معايير الأداء لعمليات جدولة الإنتاج</p> <p>خامساً: جدولة الإنتاج على آلة واحدة</p> <p>جدولة الإنتاج على آلة واحدة بهدف تقليل متوسط السريران</p> <p>جدولة الإنتاج على آلة واحد بهدف تقليل أقصى إبطاء</p> <p>سادساً: قواعد الأسقية في جدولة الإنتاج</p> <p>سابعاً: الأساليب الكمية المستخدمة في الجدولة</p> <p><b>1</b> الأساليب المستخدمة في تحديد التتابع</p> <p><b>2</b> الأساليب المستخدمة في التحميل</p> <p>أ: خارطة جانت</p> <p>ب أسلوب التخصيص</p>	<p>جدولة الإنتاج</p>	7
	<p>مفهوم وأهمية الطاقة الإنتاجية</p> <p>تعريف وقياس الطاقة الإنتاجية</p> <p>أنواع الطاقة الإنتاجية</p> <p>إدارة وتخطيط الطاقة الإنتاجية</p> <p>العوامل المؤثرة في تحديد الطاقة الإنتاجية</p> <p>طرق تحديد الطاقة الإنتاجية</p> <p>أسلوب معادلة الاتجاه العام</p> <p>أسلوب تحديد الطاقة الإنتاجية على أساس رقم الطلب المتوقع</p> <p>أسلوب تحليل التعادل</p> <p>تخطيط أحمال الطاقة الإنتاجية</p>	<p>تخطيط الطاقة الإنتاجية</p>	8

	<p>أولاً: مفهوم الصيانة</p> <p>ثانياً: أهمية الصيانة في المنشآت الصناعية</p> <p>ثالثاً: أنواع الصيانة ودور كل منها</p> <p>رابعاً: أهداف الصيانة</p> <p>خامساً: العلاقة بين تكاليف الصيانة الوقائية وتكاليف الصيانة الإصلاحية</p> <p>سادساً: تحطيط وجدولة أعمال الصيانة الوقائية</p>	الصيانة	9
--	---	---------	---

August, 2017

H.S

تأسست عام 1997

---



---

#### المراجع الرئيسية:

مقدمة في إدارة الإنتاج، د. سليمان عبيدات، دار المسرة، عمان، الطبعة الثالثة، 2014  
إدارة الإنتاج والعمليات، د. مؤيد الفضل، د. حاكم محسن، دار زهران للنشر، 2014

#### الكتب والمراجع الأخرى:

إدارة الإنتاج والعمليات - د. علي فلاح الضلاعين وأخرون ، دار الإعصار العلمي للنشر والتوزيع، عمان ، الأردن، 2017.